

TRABAJAMOS
PARA PRODUCIR

**BARRILES
LIMPIOS**

Gestión de entorno

Santa Cruz de la Sierra, Bolivia

Agosto 20 de 2014



FUTURO ECOPEPETROL energía FUTURO COLOMBIA futuro eco
BIA FUTURO COLOMBIA futuro colombia energía futuro eco
energía ECOPEPETROL energía Ecopetrol energía FUTURO colombia
COLOMBIA energía FI IT

Operamos desde las regiones...



Diapositiva 2

M7

14 acciones MOL 10 en bwise- 2 causas 2 no cargue

16 acciones ByS 6 en bwise- 6 pdt- 3no aplican-1 requisito previo

10 acciones Inm - 10 en bwise

MP| 22/05/2014

Condiciones del entorno...

Presencia de Ecopetrol en:
78% de los departamentos (25 de 32)
33% de los municipios (374 de 1.123)

- Proceso de paz
- Elecciones en 2014 y 2015



- Presiones por rentabilidad y disciplina de capital
- Nuevas tecnologías de Exploración y Producción (YNC)
- Sistema de movilidad nacional precario (vías, puertos fluviales, aeropuertos)

- Inclusión en la OCDE
- Conflictos socio ambientales por uso de recursos naturales
- Tiempos de obtención de autorizaciones ambientales

- Marcos legales más exigentes para las actividades petroleras (Ambiental/Usos de la tierra)
- Ampliación y consolidación de zonas de resguardo
- Ampliación y concesión de zonas de reserva campesina

- Modelo de distribución de regalías
- Bajo desarrollo institucional local
- Implementación del Sistema Público de Empleo
- Dependencia económica frente a la Industria



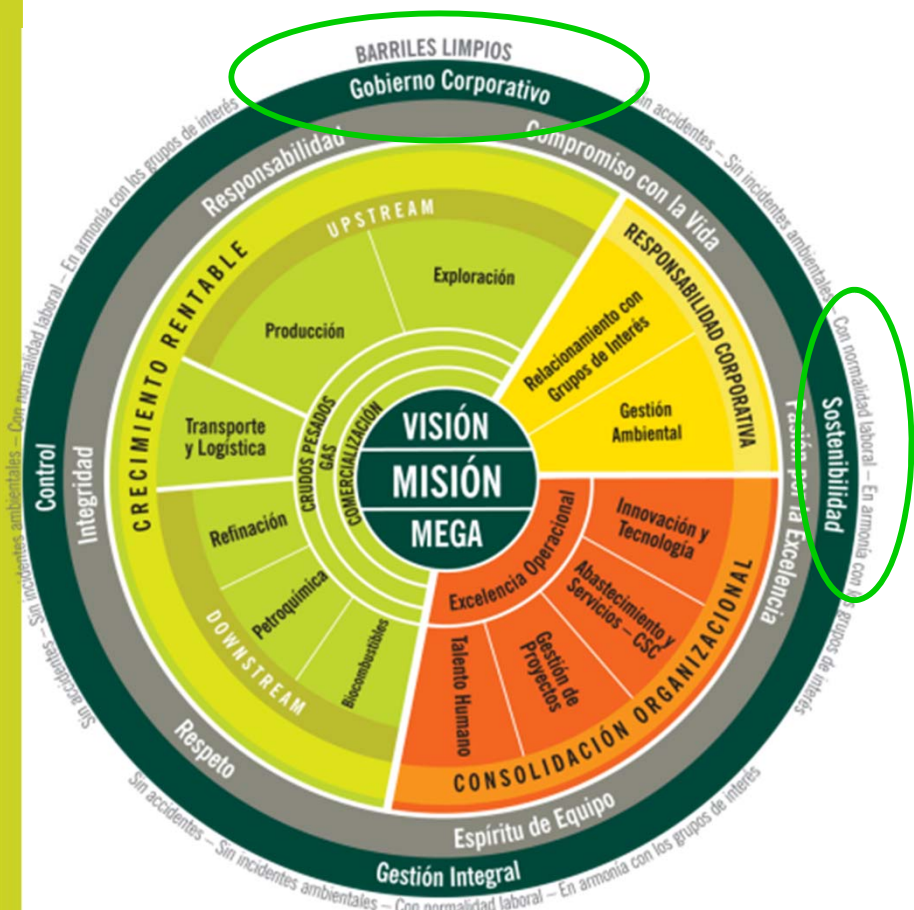
La estrategia empresarial lo tiene definido...

Misión

Encontramos y convertimos fuentes de energía en valor para nuestros clientes y accionistas, asegurando la integridad de las personas, la seguridad de los procesos y el cuidado del medio ambiente, contribuyendo al bienestar de las áreas donde operamos, con personal comprometido que busca la excelencia, su desarrollo integral y la construcción de relaciones de largo plazo con nuestros grupos de interés“

Visión

Ecopetrol, grupo empresarial enfocado en petróleo, gas, refinación, petroquímica y combustibles alternativos, será una de las 30 principales compañías de la industria petrolera, reconocida por su posicionamiento internacional, su innovación y compromiso con el desarrollo sostenible.



Basados en nuestra promesa de...

PRODUCIR EN EL **2015** 1MBEPD Y EN EL **2020** 1.3 MBEPD

BARRILES LIMPIOS*



SIN ACCIDENTES

SIN INCIDENTES AMBIENTALES

CON NORMALIDAD LABORAL

EN ARMONÍA CON LOS GRUPOS DE INTERÉS

Y sostenible

EN TRES DIMENSIONES: ECONÓMICA,
AMBIENTAL Y SOCIAL

ROCE **17%**



Gestión de entorno responsable significa...

“Estamos comprometidos con el Desarrollo Sostenible de los Territorios donde operamos, promoviendo relaciones de largo plazo y mutuo beneficio y gestionando responsablemente los impactos de nuestra operación, para contribuir al logro de nuestra promesa de valor de barriles limpios”



Partimos de una declaración de compromisos y objetivos....



Construimos en conjunto con los diferentes actores...



Principales retos de entorno que afectan el cumplimiento del millón de barriles

CARIBE

- Relacionamiento y gestión anticipada con comunidades indígenas
- Cumplimiento de obligaciones laborales de contratistas
- Inversión Social
- Cumplimiento de obligaciones contractuales
- Estrategia contra Imposición de tarifas y condiciones técnicas a contratistas
- Estrategia de seguridad/DDHH

CENTRO ORIENTE

- Reducción del Hurto de elementos (Tibú)
- Estrategia de seguridad/DDHH
- Inversión social (Tibú)

MAGDALENA MEDIO

- Cumplimiento obligaciones laborales de contratistas
- Estrategia contra imposición de tarifas y condiciones técnicas a contratistas
- Agilización de autorizaciones ambientales
- Estrategia de seguridad/DDHH

REGIÓN CARIBE PACÍFICO

REGIÓN CENTRAL

REGIÓN ORINOQUÍA

REGIÓN SUR

SUR

- Reparación al medio ambiente por atentados
- Construcción de anillos viales críticos
- Cumplimiento de obligaciones contractuales
- Relacionamiento y gestión anticipada con comunidades indígenas
- Estrategia de seguridad/DDHH

CASANARE – ARAUCA

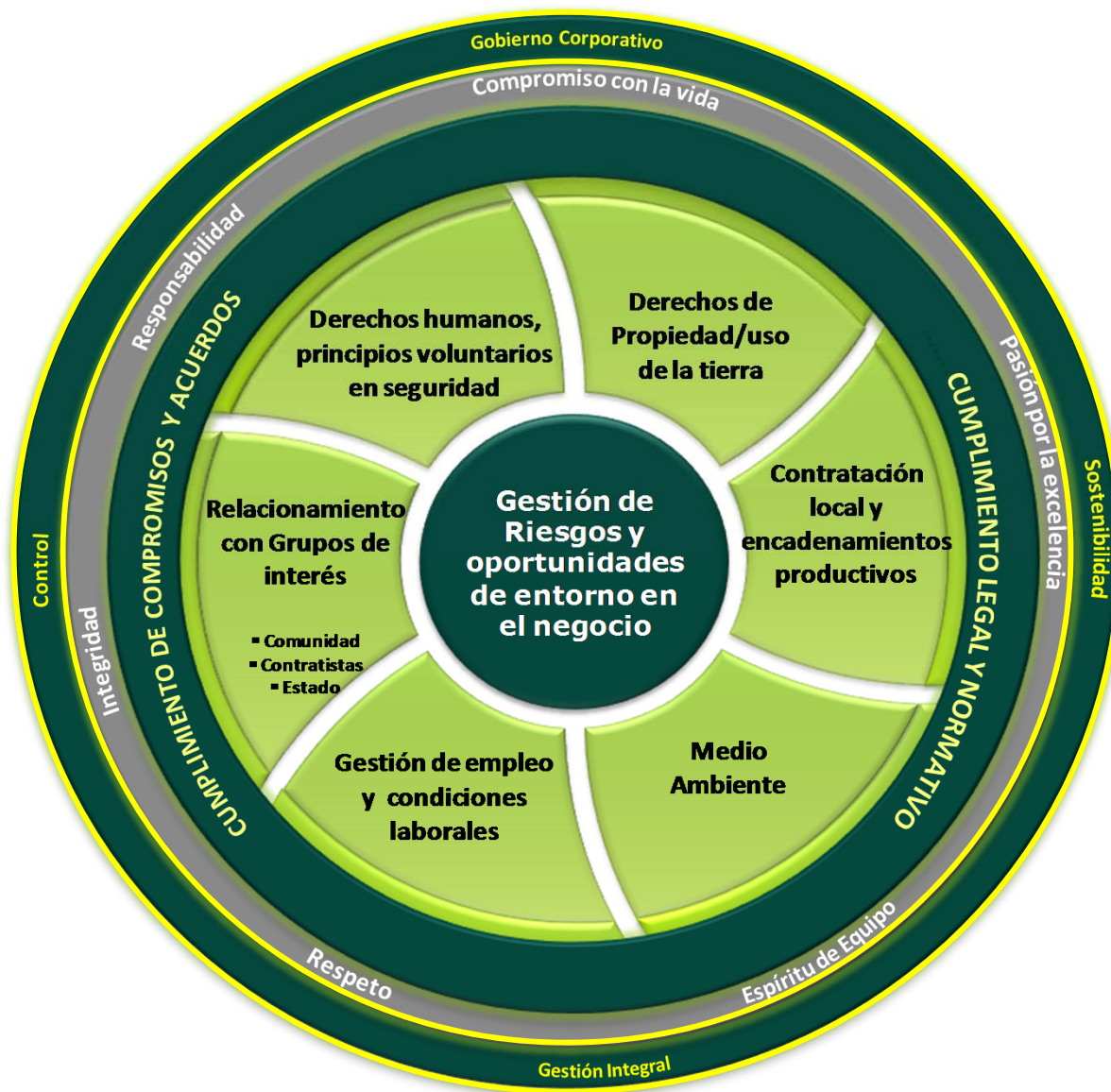
- Cumplimiento de obligaciones de contratistas
- Estrategia contra imposición de tarifas y condiciones técnicas a contratistas
- Concertación para contratación de carrotanques
- Cumplimiento ICLA 100%
- Consultas Populares
- Estrategia de seguridad/DDHH

META – VICHADA

- Cumplimiento ICLA 100%
- Hallazgos Arqueológicos
- Cumplimiento de compromisos
- Construcción de anillos viales críticos
- cumplimiento de obligaciones de los contratistas
- Estrategia contra imposición de tarifas y condiciones técnicas a contratistas
- Relacionamiento y gestión anticipada con comunidades indígenas
- Estrategia de seguridad/DDHH



Gestión de entorno sostenible significa...



Declaración objetivos de entorno

RELACIONAMIENTO CON GRUPOS DE INTERES



¿Qué objetivo tenemos?

- Contribuir a la construcción de relaciones de confianza con nuestros grupos de interés que apalancen el logro de los objetivos empresariales.
- Fortalecer relaciones de corresponsabilidad fundadas en el diálogo, la concertación y la participación.
- Asegurar transparencia y reglas claras en una relación de mutuo beneficio
- Promover espacios de reconciliación como mecanismo de sostenibilidad.

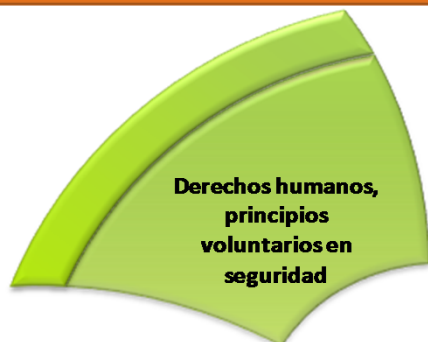
¿Qué estrategias se están implementando?

- Identificación y análisis detallado de los grupos de interés
- Definición de esquemas y planes de relacionamiento a partir de los temas identificados.
- Atención oportuna de las PQRs de los grupos de interés
- Promoción de escenarios de diálogo y participación
- Modelo de relacionamiento con la Sociedad, Comunidad y Estado
- Espacios de relacionamiento que propenden por asegurar reglas claras
- Espacios que dinamicen el mercado local y regional (Encuentros Empresariales)



Declaración objetivos de entorno

DERECHOS HUMANOS, PRINCIPIOS VOLUNTARIOS EN SEGURIDAD



¿Qué objetivo tenemos?

- Asegurar el respeto y promoción de los DDHH en la gestión de Ecopetrol y sus entornos.
- Desarrollar la estrategia de seguridad garantizando la debida diligencia en la gestión bidireccional de los riesgos en seguridad para asegurar la armonía con el entorno y la sostenibilidad operativa.

¿Qué estrategias se están implementando?

- **Estrategia 1:** Monitorear de forma permanente el desempeño de Ecopetrol frente al respeto por los DDHH con el fin de incorporar acciones preventivas y correctivas que aseguren una debida diligencia.
- **Estrategia 2:** Incorporar la perspectiva de DDHH como criterio de toma de decisiones de la empresa con el objetivo de asegurar la viabilidad de los proyectos y la continuidad de las operaciones de Ecopetrol.
- **Estrategia 3:** La estrategia de seguridad física de Ecopetrol se enmarca en el respeto por los Derechos Humanos bajo la orientación de los Principios Voluntarios, enfocándose en acciones preventivas, disuasivas y de respuesta como el análisis de riesgos bidireccionales en conjunto con la Fuerza Pública, la seguridad privada y los contratistas.



Declaración objetivos de entorno

DERECHOS DE PROPIEDAD / USO DE LA TIERRA



¿Qué objetivo tenemos?

- Garantizar la disponibilidad y oportunidad de los derechos inmobiliarios que ECOPETROL requiere para sus proyectos y la operación, generando relaciones de largo plazo con los propietarios y/o poseedores y/o tenedores de predios, bajo principios de equidad, transparencia y con pleno soporte legal.

¿Qué estrategias se están implementando?

- Anticipación a los requerimientos del cliente
- Revisión del marco normativo (interno y externo) con base en la teoría del daño, con el propósito de establecer la eventual existencia de variables adicionales que deban ser objeto de indemnización.
- Asegurar competencias técnicas y humanas en los profesionales que intervienen en el proceso .
- Construcción de tablas de indemnización a nivel regional y local, validando la información no sólo de fuentes oficiales sino de los mismos propietarios.
- Valoración de servidumbres con lonjas de propiedad a nivel regional
- Identificar y gestionar los pasivos generados por la operación, los proyectos



Declaración objetivos de entorno

CONTRATACIÓN LOCAL Y ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS



¿Qué objetivo tenemos?

- Garantizar proveedores competitivos que permitan generar valor compartido y contribuir al aseguramiento del plan de negocio.
- Garantizar visibilidad de las condiciones y capacidades reales del mercado que viabilicen la implementación de las estrategias de abastecimiento.
- Fomentar la competitividad, calidad e idoneidad de nuestros proveedores a través de programas de desarrollo, encadenamientos y evaluación acordes a las condiciones del mercado y necesidades de Ecopetrol.

¿Qué estrategias se están implementando?

- Universidad de los proveedores
- Clusters (Caribe, Magdalena Medio y Orinoquía)
- Encadenamientos productivos (6 líneas piloto)
- Diagnóstico de capacidades de mercado
- Fortalecimiento Empresarial (Tejido empresarial)



Declaración objetivos de entorno

MEDIO AMBIENTE



¿Qué objetivo tenemos?

- Proteger de manera genuina el medio ambiente, basados en el conocimiento e investigación de las regiones y sus recursos naturales, buscando soluciones eficientes que minimicen los conflictos en el uso de los mismos.
- Asegurar la gestión anticipada y cumplimiento oportuno de permisos ambientales y las obligaciones derivadas

¿Qué estrategias se están implementando?

- Estrategia de Viabilidad Socio-Ambiental para habilitar oportunamente proyectos y operaciones
- Estrategia para Cumplimiento Legal Ambiental para lograr el 100%
- Estrategia para la Gestión Integral del Recurso Hídrico para lograr cumplimiento legal y reducción de conflictos por uso de agua y vertimiento
- Estrategia de Cambio Climático dirigida a lograr una operación baja en Emisiones de Carbono y Reducción de la Vulnerabilidad ante el Cambio Climático
- Estrategia de Eco-eficiencia dirigida a generar acciones para minimizar uso de recursos, mitigar impactos al medio ambiente y agregar valor a la organización.
- Estrategia de Biodiversidad enfocada a conocer el Entorno y Reducir Conflictos en Ecosistemas Intervenidos



Declaración objetivos de entorno

GESTIÓN DE EMPLEO Y CONDICIONES LABORALES



¿Qué objetivo tenemos?

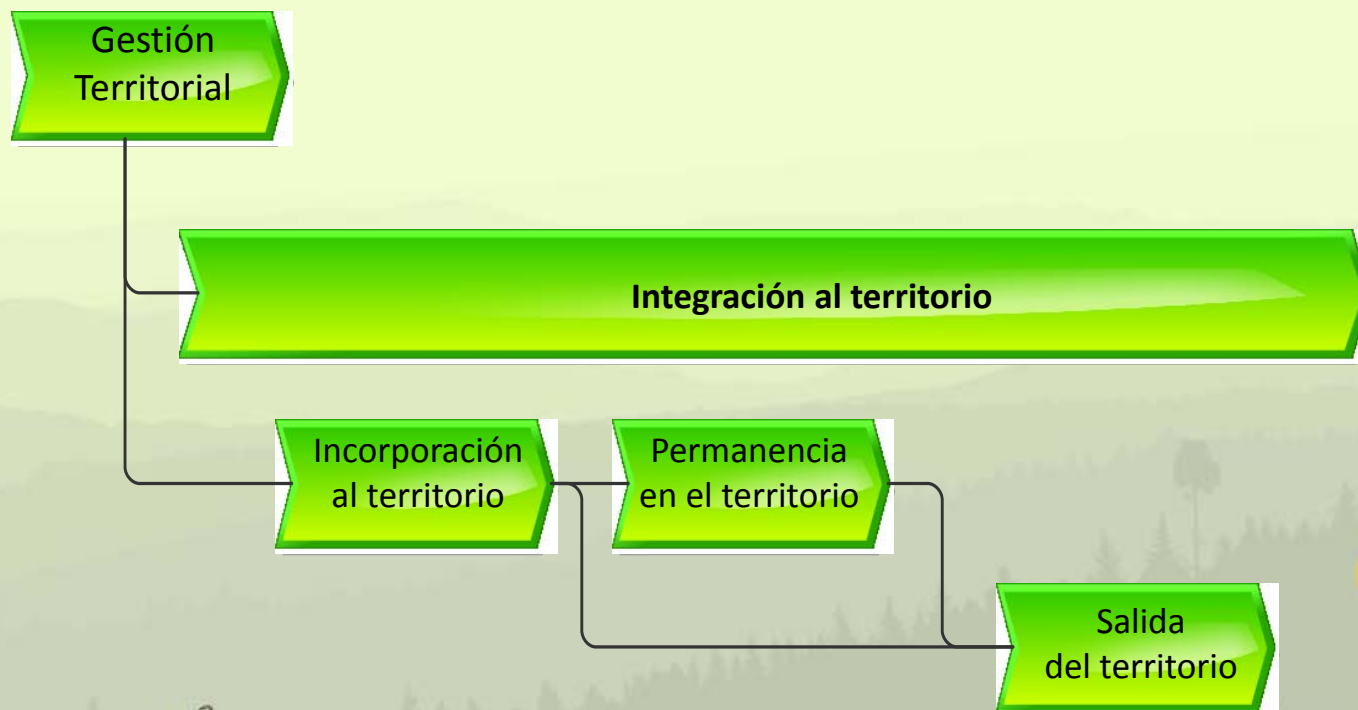
- Generar capacidades en las regiones a nivel comunitario e institucional y promover mayores oportunidades de trabajo.
- Maximizar la contratación de mano de obra local formada y no formada a través de procesos transparentes e incluyentes de gestión de empleo, basados en la institucionalidad.
- Gestionar preventivamente los riesgos que impactan la normalidad laboral Asegurar el cumplimiento de obligaciones laborales a los trabajadores de contratistas.

¿Qué estrategias se están implementando?

- Certificar capacidades en las distintas áreas de interés para la empresa y el territorio.
- Asegurar las implementaciones del Sistema Público de Empleo
- Asegurar el cumplimiento de obligaciones laborales a los trabajadores de contratistas.



Una gran apuesta para hacer realidad la Gestión de Entorno responsable y sostenible..



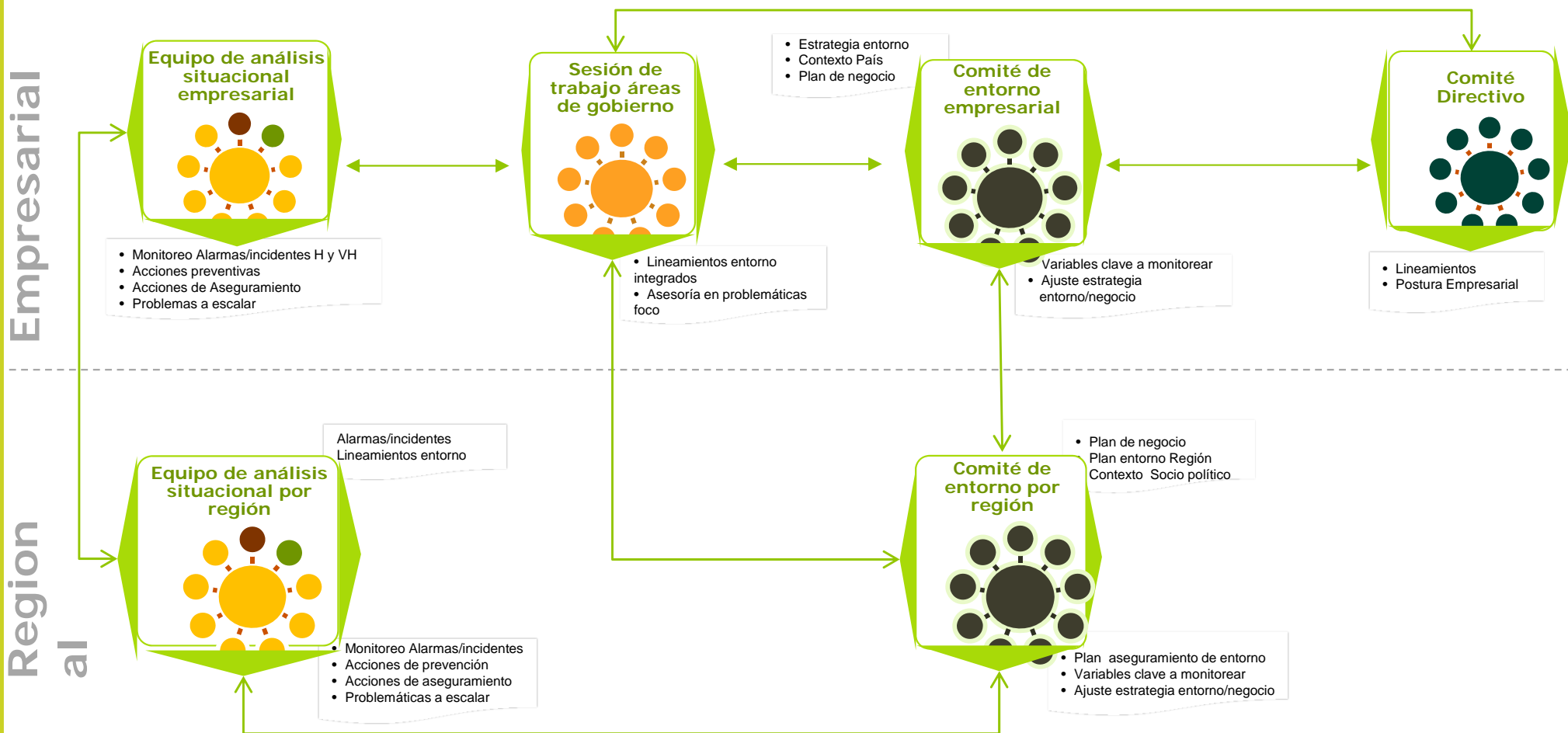
Y contamos hoy con herramientas valiosas para gestionarlo...

Generar acciones de prevención y mitigación frente a alarmas e incidentes

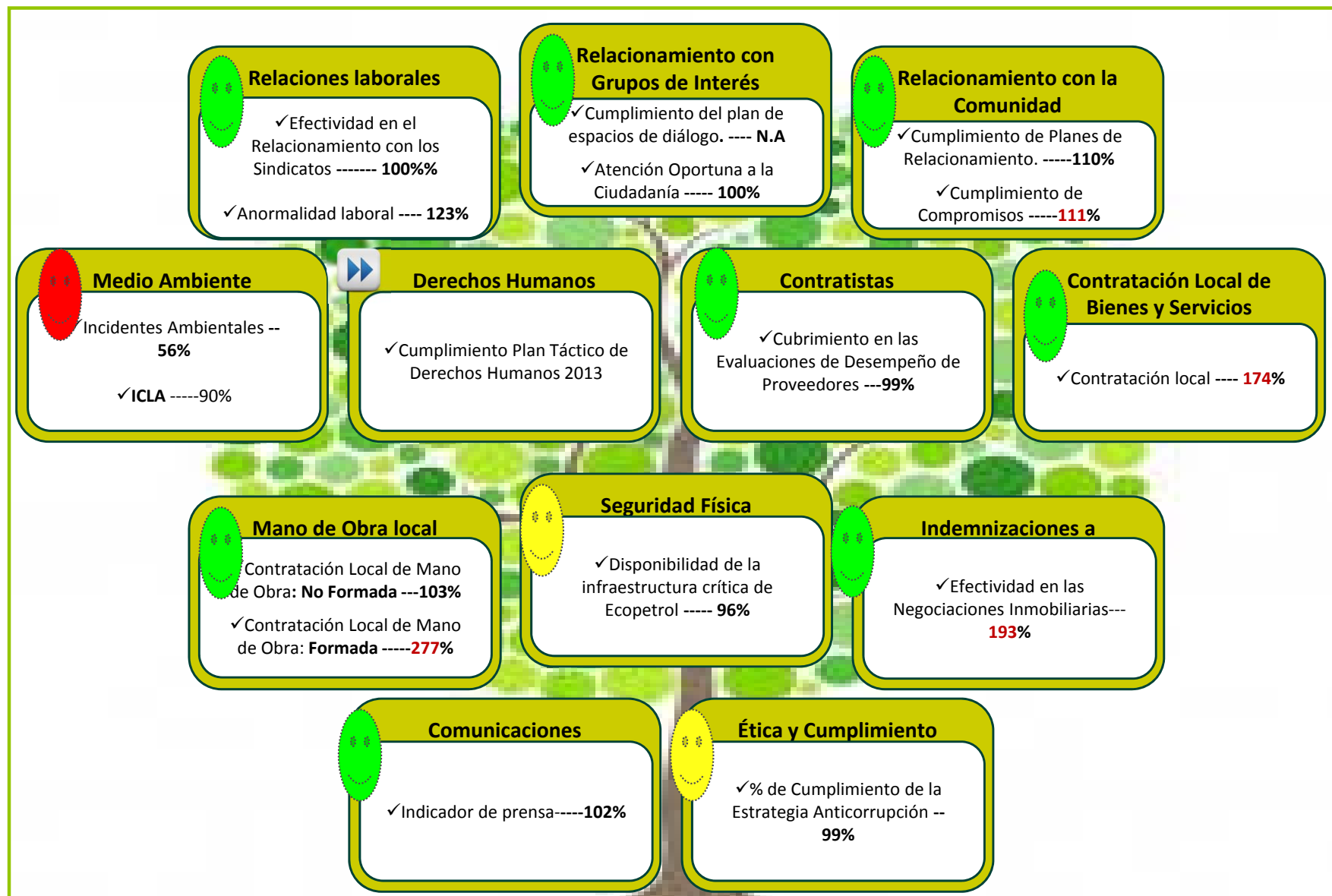
Generar direccionamiento integrado y alineación Región/Entorno

Apalancar logro de objetivos de negocio de manera armónica con el entorno

Generar/Aprobar lineamientos



Así monitoreamos el entorno...



Con la participación de la ciudadanía...



A través de canales establecidos...

✓ **15 Oficinas** de Participación Ciudadana



✓ **OPC Móvil**



✓ **19 Teleiguanas**



✓ **Brigadas de atención**

2013		2014	
REGIONAL	CANTIDAD	REGIONAL	CANTIDAD
Casanare - Arauca	43	Oriente	32
Centro Oriente	39	Meta-Vichada	17
Magdalena Medio	32	Casanare - Arauca	15
Caribe	24	Caribe	13
Sur	14	Magdalena Medio	7
Meta - Vichada	5	Occidente	7
Occidente	1	Sur	6
Total general	158	Central	1
		Total general	98

99,91% de atención oportuna en las casi **11 mil** PQRS atendidas hasta el **18 de abril de 2014**



Espacios de diálogo...

✓ Audiencias públicas de rendición de cuentas



✓ Mesas de diálogo y conversatorios

REGIONAL	CANTIDAD
Sur	13
Casanare –	9
Arauca	4
Occidente	3
Centro Oriente	2
Caribe	2
Magdalena	1
Medio	3
Meta - Vichada	1
Total general	33

REGIONAL	CANTIDAD
Casanare -	4
Arauca	2
Central	2
Oriente	1
Caribe	1
Total general	9

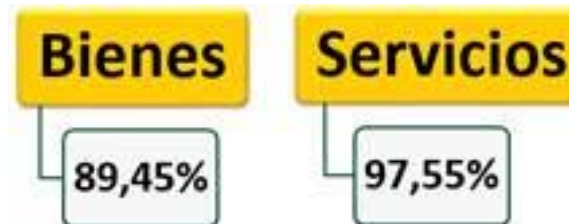


Relacionamiento con Proveedores...

✓ Proveedores atendidos 2.881



✓ Evaluación de Desempeño



✓ Sistema de Información de Proveedores (SIPROE)



SISTEMA DE INFORMACION
DE PROVEEDORES

Mayor información: evaluacion.proveedores@ecopetrol.com.co



Basados en nuestra promesa de...

PRODUCIR EN EL **2015** 1MBEPD Y EN EL **2020** 1.3 MBEPD

BARRILES LIMPIOS*



SIN ACCIDENTES

SIN INCIDENTES AMBIENTALES

CON NORMALIDAD LABORAL

EN ARMONÍA CON LOS GRUPOS DE INTERÉS

Y sostenible

EN TRES DIMENSIONES: ECONÓMICA,
AMBIENTAL Y SOCIAL

ROCE **17%**





Para uso restringido en Ecopetrol S.A. Todos los derechos reservados. Ninguna parte de esta presentación puede ser reproducida o utilizada en ninguna forma o por ningún medio sin permiso explícito de Ecopetrol S.A.

FUTURO ECOPEPETROL energía FUTURO COLOMBIA futuro eco
BIA FUTURO COLOMBIA futuro colombia energía futuro colombia
energía ECOPEPETROL energía Ecopetrol energía FUTURO colombia
COLOMBIA energía FI 17